

1 Modelexamen 1

Het examen PRINCE2 Foundation wordt in Nederland afgenomen door Stichting EXIN. Om u voor te bereiden op het examen is er een representatief modelexamen bijgevoegd. Het examen bestaat uit 75 meerkeuzevragen die binnen 60 minuten moeten worden beantwoord. Bij een score van 36 of meer juist beantwoorde vragen bent u geslaagd voor het examen.

1. Welke van de onderstaande is géén PRINCE2-component?
 - A. Fasen
 - B. Plannen
 - C. Organisatie
 - D. Business Case
2. Wat wordt binnen PRINCE2 bedoeld met 'management by exeption'?
 - A. Binnen PRINCE2 worden geen uitzonderingen gemaakt
 - B. De stuurgroep grijpt alleen in als toleranties worden overschreden
 - C. De projectmanager meldt alle afwijkingen aan de stuurgroep
 - D. Elke uitzondering wordt binnen de stuurgroep besproken
3. Wie is volgens PRINCE2, naar buiten toe de spreekbuis voor het project?
 - A. Stuurgroep
 - B. Projectmanager
 - C. Directie
 - D. Programmamanagement
4. Wanneer wordt het kwaliteitslogboek voor het eerst bijgewerkt?
 - A. Opstarten van een project (OP)
 - B. Initiëren van een project (IP)
 - C. Maken van een plan (PL)
 - D. Dirigeren van een project (DP)
5. Wanneer worden acceptatiecriteria voor het eerst genoemd?
 - A. Opstarten van een project (OP)
 - B. Initiëren van een project (IP)
 - C. Maken van een plan (PL)
 - D. Managen van Productoplevering (MP)
6. Wat is géén functie van configuratiebeheer? Registratie van...
 - A. de juiste versie
 - B. de status
 - C. de projectmanager
 - D. de leverancier
7. Wat is de ruggengraat van projectmanagement voor managers volgens PRINCE2?
 - A. Organiseren
 - B. Plannen
 - C. Autoriseren
 - D. Beoordelen

8. Welke van de onderstaande rollen is niet delegerbaar?
 - A. Projectborging
 - B. Teamlid
 - C. Stuurgroep
 - D. Projectondersteuning
9. Wie is er volgens PRINCE2 voor verantwoordelijk dat de business case wordt bereikt?
 - A. Projectmanager
 - B. Programmamanager
 - C. Stuurgroep
 - D. Teamleider
10. Wie is er volgens PRINCE2 binnen een project verantwoordelijk voor de projectborging?
 - A. Projectmanager
 - B. Stuurgroep
 - C. Seniorleverancier
 - D. Seniorgebruiker
11. Welke van de onderstaande werkzaamheden wordt uitgevoerd door iemand die waarschijnlijk géén PRINCE2 toepast?
 - A. Projectmanagement
 - B. Kwaliteitsborging
 - C. Configuratiebeheer
 - D. Risicobeheer
12. Welke rol is verantwoordelijk voor het beheersen van de oplevering van producten?
 - A. Projectmanager
 - B. Seniorgebruiker
 - C. Seniorleverancier
 - D. Business manager
13. Op basis van welk document wordt besloten om over te gaan van 'opstarten van een project' (OP) naar 'initieren van een project' (IP)?
 - A. Projectvoorstel
 - B. Projectplan
 - C. Projectbeschrijving
 - D. PID
14. Wanneer is volgens PRINCE2 het project werkelijk begonnen?
 - A. Opstarten van een project (OP)
 - B. Initiëren van een project (IP)
 - C. Beheren van een fase (BF)
 - D. Maken van een plan (PL)
15. Tot welke groep behoren de productbeschrijvingen?
 - A. Plannen maken (PL)
 - B. Managen van productoplevering (MP)
 - C. Beheren van een fase (BF)
 - D. Initiëren van een project (IP)
16. In welk proces wordt het voortgangsrapport gemaakt?
 - A. Opstarten van een project (OP)
 - B. Initiëren van een project (IP)
 - C. Managen van productoplevering (MP)
 - D. Plannen maken (PL)
17. Welk document wordt niet opgeleverd in het proces 'Afsluiten van een project' (CP/AP)?
 - A. Projecteindrapport
 - B. Leerpuntenrapport
 - C. Aandachtspuntenlijst
 - D. Postprojectbeoordelingsplan
18. Wat is het belangrijkste kenmerk van procesmatig werken?
 - A. Focus op het doel, in plaats van op de middelen
 - B. Er is precies omschreven wie wat moet doen
 - C. Een duidelijke afbakening van het werk van de afdelingen
 - D. De activiteiten staan centraal, niet het doel
19. Wat is géén kenmerk van een project volgens PRINCE2?
 - A. Eindige levensduur
 - B. Tijdelijke organisatievorm
 - C. Oplevering van een uniek product
 - D. Werkzaamheden zijn onbekend

20. Welke van de onderstaande PRINCE2-producten is géén managementproduct?
- PID
 - Faseplan
 - Projectmandaat
 - Risicologboek
21. Welke van de onderstaande beschrijvingen past volgens PRINCE2 niet bij een 'product'?
- De middelen
 - Het eindresultaat
 - Een tussentijds resultaat
 - Een rapport of verslag
22. Welke van de onderstaande producten is een kwaliteitsproduct?
- Faseplan
 - Risicologboek
 - Configuratiebeheer
 - PID
23. Welke van de onderstaande fasen komt niet voor in de projectlevenscyclus en wel in de productlevenscyclus?
- Het idee
 - De specificatie
 - Het ontwerp
 - De ontwikkeling
24. Wat wordt binnen PRINCE2 bedoeld met 'beheerste projectomgeving'?
- Wijzigingen zijn niet toegestaan
 - Budget mag niet worden overschreden
 - Einddatum mag niet worden overschreden
 - Veranderingen worden goed in de gaten gehouden
25. Wat is de beste omschrijving voor 'business case'?
- Rechtvaardiging voor een project
 - Het doel van een project
 - Het eindresultaat van een project
 - De projectaanpak
26. Welke van de onderstaande rollen hoeft niet in de stuurgroep te zijn vertegenwoordigd?
- Senior manager
 - Seniorgebruiker
 - Seniorleverancier
 - Business manager
27. Hoeveel PRINCE2-processen zijn ten minste van toepassing op elk project?
- 2
 - 4
 - 6
 - 8
28. Welke PRINCE2-processen kunnen niet parallel aan elkaar worden uitgevoerd?
- OP en DP
 - IP en PL
 - BF en SB/MF
 - MP en CS/BF
29. In welk PRINCE2-proces wordt de projectorganisatie opgezet?
- Opstarten van een project (OP)
 - Initiëren van een project (IP)
 - Dirigeren van een project (DP)
 - Maken van een plan (PL)

30. Waar ligt de focus van PRINCE2 binnen een project?
- Op het zonder noemenswaardige overschrijdingen bereiken van het projectdoel
 - Op de rechtvaardiging van het project vanuit de bedrijfsdoelstellingen
 - Op een gestructureerde aanpak van de projectfasen
 - Op de gefaseerde overgang van het ene proces naar het andere
31. Uit hoeveel fasen bestaat een project minimaal?
- 0
 - 1
 - 2
 - 3
32. Wat is binnen PRINCE2 de beste omschrijving van een 'leverancier'?
- Is verantwoordelijk voor de oplevering van de eindproducten
 - Leveren middelen en diensten voor het project
 - Hebben opdracht gegeven voor het ontwikkelen van producten
 - Degenen die gebruik gaan maken van de eindproducten
33. Op basis van welk document geeft de stuurgroep toestemming om een project te initiëren?
- Business case
 - PID
 - Projectvoorstel
 - Projectplan
34. Welk proces is er op gericht een solide en geaccepteerde basis voor het project te creëren?
- Opstarten van een project (OP)
 - Initiëren van een project (IP)
 - Dirigeren van een project (DP)
 - Maken van een plan (PL)
35. Welk proces is verantwoordelijk voor het dagelijkse beheer van het project?
- Initiëren van een project (IP)
 - Dirigeren van een project (DP)
 - Beheersen van een fase (BF)
 - Maken van een plan (PL)
36. Welk proces is verantwoordelijk voor het uitvoeren van teamwerk?
- Beheersen van een fase (BF)
 - Maken van een plan (PL)
 - Managen productoplevering (MP)
 - Managen faseovergangen (SB/MF)
37. Welke rol onderhandelt met de teamleiders over de uitvoering van de werkpakketten?
- Business manager
 - Stuurgroep
 - Projectmanager
 - Seniorleverancier
38. Door wie wordt, indien noodzakelijk, een afwijkingsplan opgesteld?
- Business manager
 - Teamleider
 - Stuurgroep
 - Projectmanager
39. Wie is er volgens PRINCE2 verantwoordelijk voor de projectborging?
- Ieder lid van de stuurgroep
 - Eén lid van de stuurgroep
 - Stuurgroep en projectmanager
 - Stuurgroep en teamleider
40. Mag projectborging door de stuurgroep worden gedelegeerd?
- Nooit
 - Alleen naar de projectmanager
 - Afhankelijk van de omvang en complexiteit van het project
 - Alleen naar de business manager

41. Wat is volgens PRINCE2 de taak van het projectbureau?
- Ondersteunen van projecten
 - Nieuwe projecten initiëren
 - Leiding geven aan projecten
 - Afstemmen van projecten
42. Bij welke van de onderstaande plannen past de omschrijving: 'Een globaal plan waarin de voornaamste op te leveren producten en de belangrijkste beslismomenten staan aangegeven.'
- Projectplan
 - PID
 - Faseplan
 - Teamplan
43. Wat hoort niet bij een productgerichte planning?
- Productdecompositie
 - Productbeschrijvingen
 - Productstroomschema
 - Kwaliteitslogboek
44. Wanneer wordt het plan voor de volgende fase opgesteld?
- In de opstartfase van het project
 - In de initiatiefase van het project
 - Aan het einde van de vorige fase
 - Aan het begin van een nieuwe fase
45. Wanneer wordt het risicologboek voor het eerst gevuld?
- Opstarten van een project (OP)
 - Initiëren van een project (IP)
 - Dirigeren van een project (DP)
 - Maken van een plan (PL)
46. Wanneer dient de projectmanager een afwijkingsplan in?
- Zodra er een afwijking is
 - Zodra er een afwijking van budget of einddatum is
 - Zodra er een afwijking is die binnen de toleranties valt
 - Zodra er een afwijking is die buiten de toleranties valt
47. Wie bepaalt de tolerantiegrenzen voor een project?
- Programmamanagement
 - Stuurgroep
 - Projectmanager
 - Business manager
48. Door wie wordt het projectinitiatiedocument (PID) opgesteld?
- Programmamanagement
 - Stuurgroep
 - Projectmanager
 - Teamleden
49. Voor wie is de aandachtspuntenlijst bedoeld?
- Stuurgroep
 - Projectmanager
 - Teamleider
 - Teamleden
50. Op basis van welk document wordt een afwijkingsplan opgesteld?
- Aandachtspuntenlijst
 - Afwijkingsrapport
 - Hoofdpuntenlijst
 - Tolerantielijst
51. Configuratiebeheer houdt de status bij van een ...
- project
 - fase
 - component
 - product
52. Wanneer worden de risico's voor een project voor het eerst in kaart gebracht?
- Opstarten van een project (OP)
 - Initiëren van een project (IP)
 - Dirigeren van een project (DP)
 - Maken van een plan (PL)
53. Welke van de onderstaande plannen hoeft niet te worden goedgekeurd door de stuurgroep?
- Projectplan
 - Afwijkingsplan
 - Faseplan
 - Teamplan

54. Door wie wordt het afwijkingsrapport opgesteld?
- Stuurgroep
 - Projectmanager
 - Teamleider
 - Teamleden
55. Welk proces controleert of er aanpassingen in het projectmanagementteam moeten worden aangebracht?
- Beheersen van een fase (BF)
 - Managen productoplevering (MP)
 - Dirigeren van een project (DP)
 - Managen faseovergangen (SB/MF)
56. Wanneer gaat de stuurgroep voor het eerst aan de slag?
- Vóór opstarten van een project (OP)
 - Na opstarten van een project (OP)
 - Tijdens initiëren van een project (IP)
 - Na initiëren van een project (IP)
57. Waarom moet de projectinitiatie worden geautoriseerd? Om te voorkomen dat ...
- het project van start gaat zonder dat het doel bekend is
 - er grote uitgaven worden gedaan zonder te verifiëren of het project zin heeft
 - het project van start gaat zonder dat de stuurgroep is benoemd
 - het project van start gaat zonder dat het budget is vastgesteld
58. Welke van de onderstaande documenten hoort niet tot de input van het proces 'initiëren van een project (IP)'?
- Projectmandaat
 - Projectinitiatiedocument
 - Projectvoorstel
 - Projectaanpak
59. Wat is volgens PRINCE2 geen reden om een project niet volledig tot in detail te plannen?
- Het is moeilijk van tevoren te voorspellen of er op termijn voldoende middelen zijn
 - De omgeving kan veranderen of is onzeker
 - Risicofactoren kunnen het projectverloop beïnvloeden
 - De beschikbaarheid van een budget voor de werkzaamheden
60. Welke van de onderstaande beweringen is onjuist?
- Een PRINCE2-project heeft een gedefinieerde hoeveelheid middelen
 - De duur van een PRINCE2-project is begrensd
 - Een PRINCE2-project heeft een organisatiestructuur met verantwoordelijkheden
 - Een PRINCE2-project is gebaseerd op een werkdecompositiestructuur
61. Welk van de volgende processen stuurt niet het proces 'Plannen maken (PL)' aan?
- Opstarten van een project (OP)
 - Initiëren van een project (IP)
 - Managen faseovergangen (SB/MF)
 - Beheersen van een fase (BF)
62. Waarom wordt er altijd een kopie van het aandachtspunt teruggestuurd naar de opsteller?
- Zodat hij er van af weet
 - Om de ontvangst en registratie te bevestigen
 - Om meer informatie te verkrijgen
 - Om te melden of het is geaccepteerd

63. In PRINCE2 worden alle potentiële wijzigingen behandeld als ...
 A. configuratie items
 B. wijzigingsverzoeken
 C. projectaandachtspunten
 D. afwijkingsrapporten
64. Wie is binnen PRINCE2 verantwoordelijk voor de aansturing van de specialisten?
 A. Projectmanager
 B. Stuurgroep
 C. Teamleider
 D. Business manager
65. Wie vertegenwoordigt de opdrachtgever in een project?
 A. Business manager
 B. Directie
 C. Projectmanager
 D. Stuurgroep
66. Wat is de taak van het projectbureau?
 A. Projectborging
 B. Projectondersteuning
 C. Projectleiding
 D. Projectontwikkeling
67. Welk van de onderstaande plannen bevat gedetailleerde informatie om een product te realiseren?
 A. Projectplan
 B. Faseplan
 C. Kwaliteitsplan
 D. Afwijkingsplan
68. Welke twee aspecten spelen de belangrijkste rol bij het identificeren van een afwijking?
 A. Tijd en doel
 B. Geld en eindresultaat
 C. Doel en eindresultaat
 D. Geld en tijd
69. Wanneer wordt het postprojectbeoordelingsplan uitgevoerd?
 A. Opstarten van een project (OP)
 B. Initiëren van een project (IP)
 C. Afsluiten van een project (CP/AP)
 D. Na afloop van een project
70. Welke van de onderstaande beweringen met betrekking tot fasen is juist?
 A. Managementfasen hangen samen met beslismomenten in een project
 B. Technische fasen hangen samen met beslismomenten in een project
 C. De initiatiefase is een technische fase
 D. De bouwfase van een product is een managementfase
71. Wat is de juiste volgorde van de te nemen stappen bij de risicoanalyse?
 A. Risicobeoordeling, risico-identificatie, risico-evaluatie
 B. Risico-identificatie, risicobeoordeling, risico-evaluatie
 C. Risico-evaluatie, risicobeoordeling, risico-identificatie
 D. Risico-evaluatie, risicobeoordeling, risico-identificatie
72. Welk van de onderstaande producten kan in een volgend project opnieuw worden gebruikt?
 A. Aandachtspuntenlijst
 B. Hoofdpuntenrapport
 C. Leerpuntenrapport
 D. Risicologboek
73. Welk van de onderstaande producten wordt buiten het project om opgesteld?
 A. Projectvoorstel
 B. Projectmandaat
 C. Postprojectbeoordelingsplan
 D. Projectinitiatiedocument

74. Wat is de juiste volgorde van de onderstaande plannen in de PRINCE2-levenscyclus?
- A. Projectmandaat, PID, Projectplan, Projectvoorstel
 - B. PID, Projectmandaat, Projectvoorstel, Projectplan
 - C. Projectmandaat, Projectplan, PID, Projectvoorstel
 - D. Projectmandaat, Projectvoorstel, Projectplan, PID
75. Wat is de laatste stap in de levenscyclus van een project?
- A. Controleren of is opgeleverd wat werd verwacht
 - B. Afsluiten van het projectdossier
 - C. Decharge van projectmanager en projectteam
 - D. Opstellen leerpuntenrapport