

# 2 Modelexamen 2

Het examen PRINCE2 Foundation wordt in Nederland afgenomen door Stichting EXIN. Om u voor te bereiden op het examen is er een representatief modelexamen bijgevoegd. Het examen bestaat uit 75 meerkeuzevragen die binnen 60 minuten moeten worden beantwoord. Bij een score van 38 of meer juist beantwoorde vragen bent u geslaagd voor het examen.

1. Welke van de onderstaande alternatieven is géén PRINCE2-component?
  - A. Business case
  - B. Wijzigingsbeheer
  - C. Productgerichte planning
  - D. Configuratiebeheer
2. Wat staat niet in de beschrijving van de business case?
  - A. De aannames ten aanzien van beschikbaarheid, tarieven en uitgangspunten
  - B. De kwantitatieve opbrengst van de op te leveren producten
  - C. De terugverdientijd van het project
  - D. Een kwalitatief oordeel over de organisatiedoelstellingen, los van het project
3. Welke rol/functie is niet verplicht in een PRINCE2-project?
  - A. Business Executive
  - B. Senior User
  - C. Projectmanager
  - D. Teammanager
4. Wie is ervoor verantwoordelijk dat de opgeleverde producten aan de eisen voldoen?
  - A. Project Board
  - B. Projectmanager
  - C. Project Assurance
  - D. Business Executive
5. In welk PRINCE2-proces worden de taken en verantwoordelijkheden voor kwaliteit bepaald?
  - A. Quality Review
  - B. Starting up a project
  - C. Initiating a project
  - D. Controlling a Stage
6. Wat is de taak van de Change Manager?
  - A. Hij controleert wijzigingen en wijzigingsvoorstellen op consistentie
  - B. Hij mag over (sommige) wijzigingsaanvragen (RfC's) beslissen
  - C. Hij adviseert de projectmanager over RfC's
  - D. Hij doet de projectborging m.b.t. de RfC's

7. Wat is geen kenmerk van een PRINCE2-project?
- Het moet producten opleveren
  - Het hanteert gespecificeerde technieken
  - Het is een managementomgeving
  - Het maakt gebruik van een beperkte hoeveelheid hulpmiddelen
8. Wanneer spreken we in een fase van een Afwijking?
- Als de projecttoleranties overschreden dreigen te worden
  - Als het verloop van de fase afwijkt van de planning
  - Als een Request for Change of een Off-Specification is binnengekomen
  - Als men verwacht dat de fase niet afgerond wordt binnen de tolerantiegrenzen
9. Het verzoek om een acceptatiecriterium aan te passen geschiedt m.b.v. een
- Exception Report
  - Off-Specification
  - Request for Change
  - Product Description
10. Hoe heet het principe waardoor bepaald wordt dat de stuurgroep niet volgens een vaste frequentie, maar alleen als het nodig is bij elkaar komt?
- Fase-eindbeoordeling
  - Tussentijdse fasebeoordeling
  - Management by Exception
  - Toleranties
11. De kwaliteitsbeoordeling is (vooral) geschikt voor toepassing op...
- Alle soorten producten
  - Vooral documenten
  - Specialistische producten
  - Eindproducten
12. Bij Project afbouwen (AP1) worden de projectfiles gearchiveerd...
- Om toekomstige audits mogelijk te maken
  - Omdat hier nog Lessons Learned uit kunnen volgen
  - Omdat deze nodig zijn bij exploitatie en beheer
  - Omdat de projectmanager mogelijk vertrekt na afloop van het project
13. Hoe noemen we een mogelijke afwijking van een plan die niet meteen aan de stuurgroep gerapporteerd wordt?
- Afwijking
  - Uitwijk
  - Concession
  - Tolerantie
14. Een Product Flow Diagram wordt niet opgesteld om duidelijkheid te verschaffen over
- De totale hoeveelheid werk/producten die opgeleverd moeten worden
  - De opbouw en onderverdeling van de producten
  - De afhankelijkheden tussen de verschillende producten
  - De volgorde van ontwikkeling van de producten
15. Wat kan niet het resultaat van DP4 (Ad hoc sturing geven) zijn?
- Extra budget of tolerance
  - Voortijdige beëindiging van het project
  - Teruggaan naar de vorige fase
  - Toestemming voor de volgende fase
16. Hoe heet het werk dat de teammanager uitvoert voor de projectmanager?
- Teamplan
  - Productbeschrijving
  - Werkpakket
  - Eindproduct

17. Welk PRINCE2-proces zorgt ervoor dat twee specialisten onafhankelijk van elkaar aan hetzelfde product kunnen werken?
- Change Control
  - Configuration Management
  - Managing Product Delivery
  - Project Support
18. Bij het samenstellen van een hoofdpuntenrapport wordt gebruik gemaakt van
- Aandachtspuntenlijst
  - Leerpuntenrapport
  - Projectvoorstel
  - Stuurgroep
19. Wanneer wordt een fase gedetailleerd gepland?
- Aan het begin van de betreffende fase
  - Aan het einde van de voorgaande fase
  - Als het projectplan wordt opgesteld
  - Als de stuurgroep hier opdracht voor geeft
20. Welke van de onderstaande stellingen met betrekking tot projectborging is niet juist?
- Projectborging is niet verplicht bij een PRINCE2-project
  - Stuurgroepleden kunnen projectborgingstaken delegeren
  - Projectborging toetst voortgang en kwaliteit van het project
  - Projectborging moet onafhankelijk zijn van de projectmanager
21. Wie is de eigenaar van de business case?
- Businessmanager
  - Stuurgroep
  - Projectmanager
  - Projectbureau
22. In welke fase wordt een afwijkingsrapport besproken door de stuurgroep?
- Fase- of afwijkingsplan autoriseren (DP1)
  - Aandachtspunten aan de orde stellen (BF8)
  - Projectaandachtspunten beoordelen (BF4)
  - Ad hoc sturing geven (DP4)
23. Welke van de onderstaande beweringen met betrekking tot de stuurgroep is juist?
- Hoe groter het project, hoe groter de stuurgroep
  - De stuurgroep bestaat uit minimaal 3 leden
  - Een lijnfunctionaris kan geen deel uitmaken van de stuurgroep
  - De stuurgroepvergaderingen worden bijgewoond door de projectmanager
24. Een project waarin 2 miljoen euro is geïnvesteerd, blijkt de business case niet meer te kunnen waarmaken. Welke beslissing moet de stuurgroep in dit geval nemen?
- Het project moet onmiddellijk worden stopgezet
  - Meer geld toezeggen, zodat de business case te halen is
  - Beslissen om genoeg te nemen met een mindere kwaliteit
  - Een van de variabelen tijd, geld en/of kwaliteit aanpassen

25. Op welke periode heeft een afwijkingsrapport betrekking?
- Vanaf de melding van het aandachtspunt tot het einde van de rapportageperiode
  - Vanaf de melding van het aandachtspunt tot het einde van de fase
  - Vanaf de melding van het aandachtspunt tot aan het volgende hoofdpuntenrapport
  - Vanaf de melding van het aandachtspunt totdat het project weer binnen de toleranties valt
26. Wat voor soort product is een hoofdpuntenrapport?
- Kwaliteitsproduct
  - Specialistisch product
  - Technisch product
  - Managementproduct
27. Het projectplan is gebaseerd op het projectvoorstel, het projectkwaliteitsplan en
- Projectaanpak
  - Aandachtspuntenlijst
  - Risicologboek
  - Projectinitiatiedocument
28. Wat is de relatie tussen de product lifecycle en de project lifecycle?
- Een product lifecycle maakt deel uit van de project lifecycle
  - Een project lifecycle maakt deel uit van een product lifecycle
  - Een project lifecycle valt samen met een product lifecycle
  - Een project lifecycle is onafhankelijk van een product lifecycle
29. Wat voor soort product is de aandachtspuntenlijst?
- Specialistisch product
  - Managementproduct
  - Kwaliteitsproduct
  - Geen van alle
30. Wie moet ervoor zorgen dat er toleranties voor het project bepaald worden?
- Business Executive
  - Stuurgroep
  - Senior User
  - Projectmanager
31. Welk gedeelte van het budget uit een faseplan is niet zonder meer beschikbaar voor de projectmanager?
- De baseline
  - Alles behalve de baseline
  - De toleranties
  - Het change budget
32. Wie is er binnen een project verantwoordelijk voor dat de producten voldoen aan de eisen van de gebruikers?
- Business Executive
  - Stuurgroep
  - Projectmanager
  - Senior User
33. Hoe noemen we een afwijking van de specificatie die door de stuurgroep wordt geaccepteerd zonder de opdracht om het product aan te passen?
- Afwijkingsrapport
  - Change Contingency
  - Concession
  - Projectaandachtspunt
34. Wie is verantwoordelijk voor het opstellen van het projectvoorstel?
- Programmamanagement
  - Stuurgroep
  - Projectmanager
  - Projectbureau

35. Welke van de onderstaande levenscycli wordt door PRINCE2 afgedekt?
- De productlevenscyclus
  - De projectlevenscyclus
  - De projectlevenscyclus en enige projectvoorbereiding
  - De volledige projectlevenscyclus en productlevenscyclus
36. Waarover moeten stuurgroep en projectmanager volgens PRINCE2 toleranties afspreken?
- Bereik en kwaliteit
  - Geld en kwaliteit
  - Tijd en bereik
  - Tijd en geld
37. Wat staat niet in een PRINCE2-plan?
- Afhankelijkheden tussen activiteiten
  - Voor kwaliteit benodigde activiteiten
  - Producten
  - Contractafspraken
38. In welk (sub)proces wordt het risicologboek aangemaakt?
- Projectvoorstel opstellen (OP4)
  - Projectbeheersing opzetten (IP4)
  - Projectdossier aanleggen (IP5)
  - Projectaanpak definiëren (OP5)
39. Welk ander proces wordt aangestuurd door 'Beheersen van een fase (BF)'?
- Plannen maken
  - Managen Faseovergangen
  - Managen Productoplevering
  - Afsluiten van een project
40. PRINCE2 onderscheidt zich op een aantal punten van andere gangbare projectmanagement-methoden. Wat is het verschil tussen PRINCE2 en de andere methoden?
- Business case en procesgerichte aanpak
  - Fasering en structurering
  - Risicomanagement
  - Change Management
41. Tijdens welk proces wordt het projectdossier opgezet?
- Initiëren van een project (IP)
  - Managen productoplevering (MP)
  - Managen faseovergangen (MF)
  - Opstarten van een project (OP)
42. Wie is de eigenaar van een risico?
- Degene in de stuurgroep die deze taak heeft
  - Degene die een risico signaleert
  - Degene die last zal ondervinden van het risico
  - Degene die het risico in de gaten houdt
43. Welke rol zal in een klant-leverancieromgeving niet voorkomen in de stuurgroep van de leverancier?
- Senior Supplier
  - Senior User
  - Account Manager
  - Business Executive
44. Wat is de juiste volgorde van de risicoanalyseactiviteiten?
- Identificatie, impact, maatregelen
  - Impact, maatregelen, identificatie
  - Maatregelen, identificatie, impact
  - Impact, identificatie, maatregelen

45. Wat maakt geen onderdeel uit van een productbeschrijving?
- Kwaliteitscriteria
  - Planningsgegevens
  - Samenstelling van het product
  - Toegewezen aan
46. Wat is geen projectaandachtspunt?
- Afwijkingsrapport
  - Request For Change (RfC)
  - Vraag van een projectmedewerker
  - Opmerking van een teamlid
47. Wat kan helpen bij PL4, Schatting maken?
- Productdecompositiestructuur
  - Planning
  - Productbeschrijving
  - Risicoanalyse
48. Wat kan in een projectplan niet voorkomen?
- Grafische representatie
  - Planning
  - Productstroomdiagram
  - Begroting van de baten
49. Wanneer rapporteert een teammanager over status en voortgang van een werkpakket aan de projectmanager?
- Wekelijks
  - Dagelijks
  - Zo vaak als beschreven in het werkpakket
  - Ad hoc
50. Welke Prince 2-component wordt beschreven met: 'alle producten, dus ook projectdocumentatie, moeten worden beheerd om efficiënt te kunnen werken'?
- Business case
  - Configuratiebeheer
  - Kwaliteitsbeheer
  - Wijzigingsbeheer
51. In welk proces worden beslissingen genomen over afwijkingen?
- MF Managen faseovergangen
  - DP Dirigeren van een project
  - MP Managen productoplevering
  - BF Beheersen van een fase
52. Wie is verantwoordelijk voor het proces "Managen productoplevering" (MP)?
- Projectmanager
  - Senior Supplier
  - Stage Manager
  - Teammanager
53. Binnen welk proces vindt kwaliteitscontrole en goedkeuring van opgeleverde producten plaats?
- DP Dirigeren van een project
  - AP Afsluiten van een project
  - BF Beheersen van een fase
  - MP Managen productoplevering
54. In welk proces wordt de samenstelling van het projectmanagementteam gereviewd?
- MF1 Faseplan opstellen
  - MF5 Faseafsluiting rapporteren
  - MF2 Projectplan actualiseren
  - BF5 Status van een fase beoordelen
55. Welke aanbeveling doet PRINCE2 voor het minimum aantal fasen van een project?
- Een
  - Twee
  - Drie
  - Geen aanbeveling voor een minimum aantal

56. Wat is directe input voor het project kwaliteitsplan?
- ISO 9001 Quality Management System
  - Kwaliteitsmeting
  - Kwaliteitsborging
  - De kwaliteitsverwachtingen van de klant
57. Wat is volgens PRINCE2 het derde projectbelang, naast User en Supplier?
- Technical
  - Management
  - Business
  - Quality
58. Wat staat niet in het projectvoorstel?
- Acceptatiecriteria
  - Initiële Business case
  - Projectdefinitie
  - Bekende risico's
59. Wat wordt binnen PRINCE2 beschouwd als de drijvende kracht voor het project?
- Risicomanagement
  - Projectinitiatiedocument (PID)
  - Projectvoorstel
  - Business case
  - Projectmandaat
60. Welk item wordt niet in een Product Description beschreven?
- Beheersingsmechanismen
  - Kwaliteitscriteria
  - Methode voor kwaliteitsmeting
  - Samenstelling
61. Waarom is de business case in PRINCE2 zo belangrijk?
- Omdat hiermee de acceptatiecriteria vanuit de gebruikers helder worden
  - Omdat het project hierdoor beter gepland en begroot kan worden
  - Omdat de bestaansredenen voor het project hiermee duidelijk wordt
  - Omdat de projectdoelstellingen hierdoor duidelijk worden
62. Wat is het doel van het proces 'Opstarten van een project' (OP)?
- Het inplannen van de inhoudelijke projectactiviteiten en het hieraan toewijzen van resources en middelen
  - Het onderzoeken van de levensvatbaarheid van de business case van het voorgestelde project
  - Het opzetten van de projectbeheersingsmechanismen
  - Het verkrijgen van acceptatie van de stuurgroep om te werken volgens de product- en projectplanning die de projectmanager heeft gemaakt
63. Wat komt het eerst in PRINCE2?
- Projectvoorstel
  - Projectplan
  - Acceptatiecriteria
  - Projectmandaat
64. Wat is niet een specifiek doel van de fase-eindbeoordeling?
- Toetsing of de noodzaak voor het project veranderd is
  - Beoordeling volgend faseplan in samenhang met het projectplan
  - Verspreiden van leerpunten
  - Beoordeling van de toleranties voor de volgende fase

65. Welke uitspraak met betrekking tot een fase is niet waar?
- A. Het is de hoeveelheid werk die gedefinieerd is in een werkpakket
  - B. Het zijn onderdelen van het project met beslispunten
  - C. Het zijn delen of subsets van het project
  - D. Het is de hoeveelheden werk die de projectmanager als een blok uitvoert in opdracht van de stuurgroep
66. Wie ontvangt een product mogelijk eerder dan de Projectmanager?
- A. Configuratiemanager
  - B. Gebruiker
  - C. Projectborging
  - D. Niemand
67. Binnen welk proces wordt het faseplan voor de projectinitiatie opgezet?
- A. Initiëren van een project (IP)
  - B. Managen faseovergangen (MF)
  - C. Plannen maken (PL)
  - D. Opstarten van een project (OP)
68. Welke uitspraak is niet correct?
- A. Een PRINCE2-project heeft een eindige doorlooptijd
  - B. Een PRINCE2-project gebruikt een gedefinieerde hoeveelheid resources
  - C. Een PRINCE2-project heeft een organisatiestructuur met gedefinieerde verantwoordelijkheden
  - D. Een PRINCE2-project kan best activiteiten hebben zonder producten
69. Welk product kan beschouwd worden als het contract tussen programmamanagement en de projectgroep?
- A. Projectmandaat
  - B. Projectvoorstel
  - C. Projectinitiatiedocument
  - D. Projectplan
70. Wanneer worden de risico's minimaal geactualiseerd?
- A. Bij BF4, Projectaandachtspunten beoordelen
  - B. Bij BF5, Status fase beoordelen
  - C. Bij MF, Managen Faseovergangen
  - D. Volgens een frequentie die vermeld is in de PID
71. Wanneer worden de beoordelaars voor de kwaliteitsbeoordeling bepaald?
- A. Bij de projectplanning
  - B. Bij de faseplanning
  - C. Bij de planning van de kwaliteitsbeoordeling
  - D. Zo vroeg als mogelijk in het project
72. Waar worden de baten (benefits) van het project gemeten?
- A. Aankondiging projecteinde
  - B. Projecteindrapport
  - C. Post-projectbeoordeling
  - D. Bij elke faseovergang
73. Welke fase moet volgens PRINCE2 altijd plaatsvinden?
- A. Implementatie
  - B. Opstarten
  - C. Initiatie
  - D. Overdracht
74. Wat is onderdeel van elk PRINCE2-plan?
- A. Projectorganisatie
  - B. Leerpuntenrapport
  - C. Risicoanalyse
  - D. Acties voor voortgangsmeting en bijsturing (monitoring en control)
75. Wat staat niet in het PID?
- A. Dossierstructuur
  - B. Wijzigingsbeheerprocedures
  - C. Plan voor de volgende fase
  - D. Achtergrond